



*L'esprit de service*

# LVL Médical Groupe

**Résultats de l'exercice 2008**



## LVL Médical

### Ses métiers en France

---

#### ■ Assistance respiratoire à domicile : activité historique

- oxygénothérapie
- ventilation par pression positive continue (VPPC)
- ventilation assistée
- aérosolthérapie

#### ■ Perfusion/Nutrition/Insulinothérapie (PNI) à domicile :

##### Activités stratégiques à forte valeur ajoutée technique

- antibiothérapie, chimiothérapie, traitement de la douleur, nutrition parentérale, traitement de la maladie de Parkinson, immunothérapie, ...
- nutrition entérale
- insulinothérapie par pompe



## LVL Médical

# Ses métiers en Allemagne

### ■ Soins infirmiers à domicile (« Pflegedienste »)

Prise en charge globale des patients à leur domicile :

- soins infirmiers
- mise en route et coordination des traitements et des prestations à domicile
- coordination des intervenants locaux pour les prestations sociales, le portage de repas, ...

### ■ Soins intensifs à domicile et en unités de soins

Concernent des patients nécessitant des soins de longue durée (état végétatif chronique)

- perfusion, dialyse, nutrition parentérale et entérale, monitoring cardiaque, ventilation, ...
- personnel soignant 24h/24, travaillant en étroite collaboration avec les médecins libéraux



## LVL Médical

### *En quelques chiffres ...*

- 1 311 collaborateurs équivalent temps plein
  - 538 en France
  - 773 en Allemagne
  
- 40 agences en France et 29 en Allemagne (dont 2 unités de soins intensifs)
  
- Plus de 37 300 patients pris en charge chaque jour en France
  - 30 300 en assistance respiratoire à domicile
  - 7 000 en perfusion/nutrition/insulinothérapie
  
- Plus de 10 000 médecins spécialistes nous font confiance en France
  
- Près de 1 500 patients pris en charge chaque jour en Allemagne
  - 147 adultes en soins intensifs (108 à domicile, 39 en unités de soins)
  - 70 enfants en soins intensifs à domicile
  - 1 220 en soins infirmiers à domicile



## Faits marquants ... sur l'exercice 2007-2008

---

- Mise en place d'une Direction des Opérations
  - Nomination d'un Directeur des Opérations France au 1<sup>er</sup> octobre 2007
  
- Création d'une nouvelle zone : Sud Ouest
  - Création d'une sixième zone au 1<sup>er</sup> octobre 2007
  
- Création de nouvelles agences :
  - 2 en France : Troyes et Annecy
  - 5 en Allemagne : Brême, Hanovre, Bamberg, Laupheim et Coblenze
  
- Intégration de l'ensemble des matériels des filiales françaises sur la Plateforme de Maintenance & de Gestion centralisée



## Faits marquants ... sur l'exercice 2007-2008

---

### ■ L'émission d'OBSAAR réalisée en Juin 2008 : 2 objectifs principaux

- **Rembourser les emprunts existants**

- **Financer la croissance externe**

En Allemagne Programme d'acquisition sur 3 ans

Participation à la concentration d'un marché atomisé

En France Si opportunité



## Faits marquants ... depuis la clôture de l'exercice 2008

---

### ■ Nouveau système d'information

Signature d'un contrat avec un éditeur de solutions métiers adaptées aux spécificités liées à l'activité d'assistance médicale à domicile

### ■ Rachat de Lynn's Best

Située en Bavière, cette société prend en charge à domicile des enfants dépendants de soins intensifs (syndrome de down, assistance respiratoire, prématurés, etc.).

Lynn's Best emploie 304 salariés environ dont une grande partie à temps partiel.

### ■ Intégration dès début 2009 d'un Responsable du Développement spécialisé en Assistance Respiratoire, et d'un Responsable du Développement spécialisé en Perfusion, Nutrition et Insulinothérapie



## Les moyens mis en œuvre ...pour une croissance maîtrisée

---

### ■ En France : poursuivre la réorganisation dans certaines filiales

- S'appuyer sur les recrutements de Responsables du Développement Régionaux et Nationaux pour poursuivre l'accélération de la croissance
- Intégrer de nouveaux responsables PNI pour les filiales Sud et Centre Est
- Mettre en place les plans d'action visant à optimiser l'organisation pour une amélioration de la rentabilité

### ■ En Allemagne : mieux maîtriser le développement de nos activités

- Consolider l'activité des filiales récemment créées afin d'atteindre la taille du niveau de rentabilité standard
- Mettre en place le système de contrôle interne France au sein des filiales allemandes
- Recruter, au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009, un Responsable Siège en charge du contrôle et du suivi des activités allemandes



## Résultats de l'exercice 2008

1. Chiffres clés consolidés
2. Chiffre d'Affaires



## Résultats de l'exercice 2008

### Chiffres clés consolidés

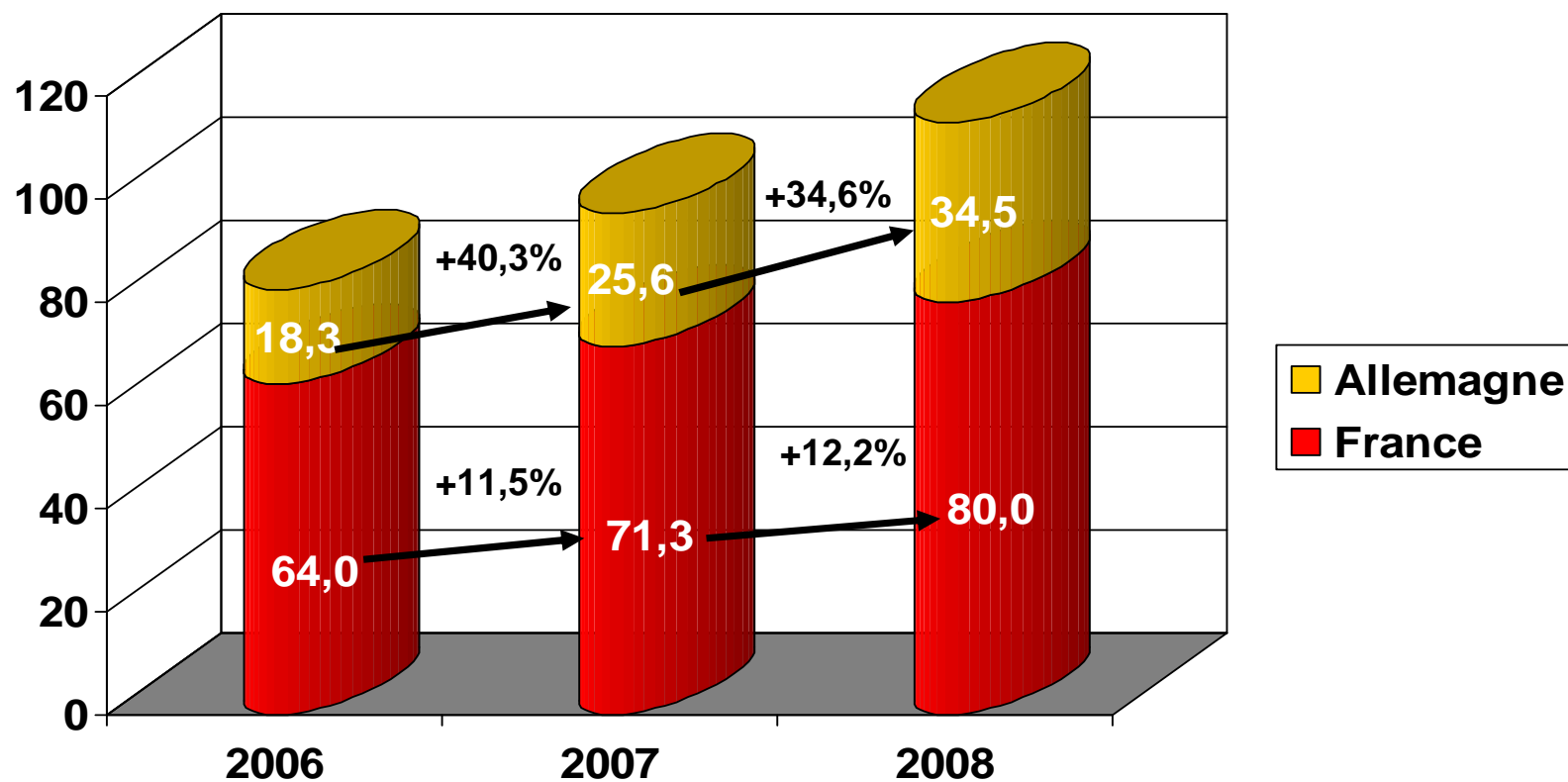
	30/09/08		30/09/07		Var° % CA	Rappel %CA 31/03/08
	M€	% CA	M€	% CA		
Chiffre d'affaires	<b>114,5</b>		97,0			
Ebitda	<b>23,6</b>	<b>20,6%</b>	21,7	22,4%	<b>-1,8%</b>	16,9%
Résultat opérationnel courant av <sup>t</sup> stock options	<b>13,9</b>	<b>12,2%</b>	15,1	15,6%	<b>-3,4%</b>	8,0%
Résultat opérationnel courant	<b>12,3</b>	<b>10,7%</b>	14,2	14,7%	<b>-3,9%</b>	6,4%
Résultat opérationnel	<b>10,1</b>	<b>8,8%</b>	14,6	15,1%	<b>-6,3%</b>	6,2%
Coût de l'endettement financier net	<b>-1,3</b>	<b>-1,1%</b>	-2,1	-2,1%	<b>+1,0%</b>	-0,9%
Résultat avant impôts	<b>8,7</b>	<b>7,6%</b>	12,5	12,8%	<b>-5,3%</b>	5,2%
Impôt	<b>-1,6</b>	<b>-1,4%</b>	-1,9	-2,0%	<b>+0,6%</b>	-0,2%
Résultat après impôt	<b>7,1</b>	<b>6,2%</b>	10,6	10,9%	<b>-4,7%</b>	5,0%
Résultat net part du groupe	<b>6,8</b>		10,3			

- Net redressement de la rentabilité opérationnelle vs 1<sup>er</sup> semestre
- L'écart de rentabilité vs 2007 s'explique principalement par des éléments non récurrents



## Chiffre d'affaires consolidé au 30/09/2008

Une croissance toujours forte

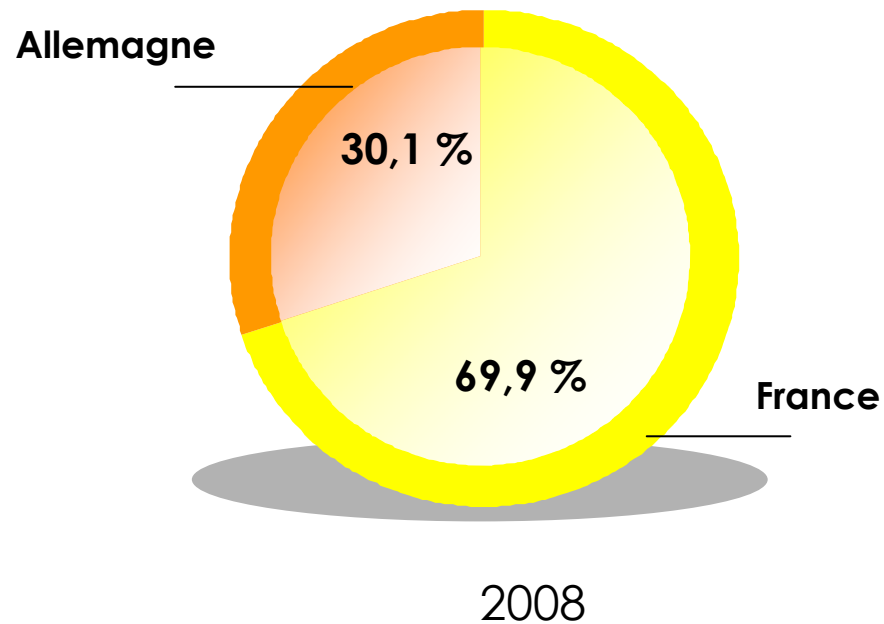
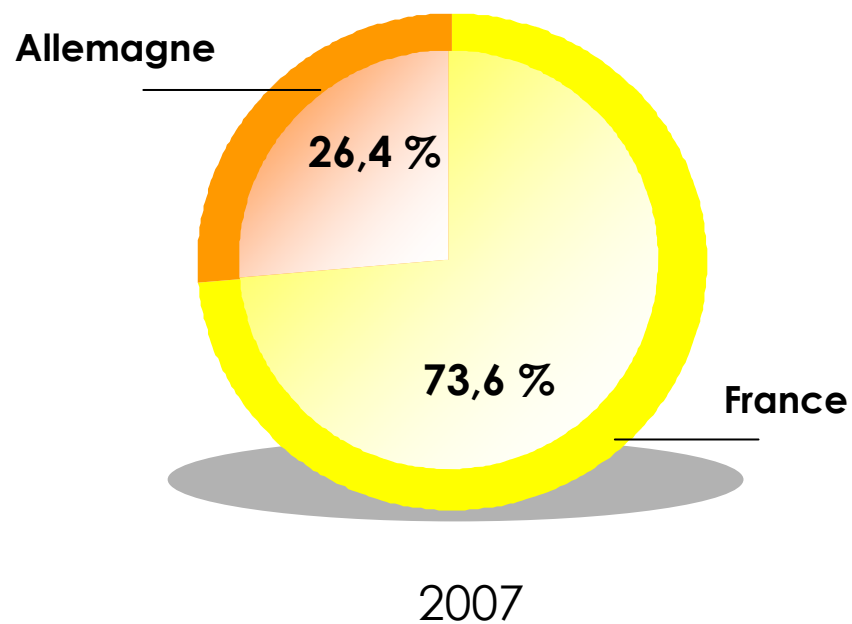


Croissance de 18,1% en 2008 vs 17,9% en 2007



## Chiffre d'affaires au 30/09/2008

Répartition de l'activité par pays\*

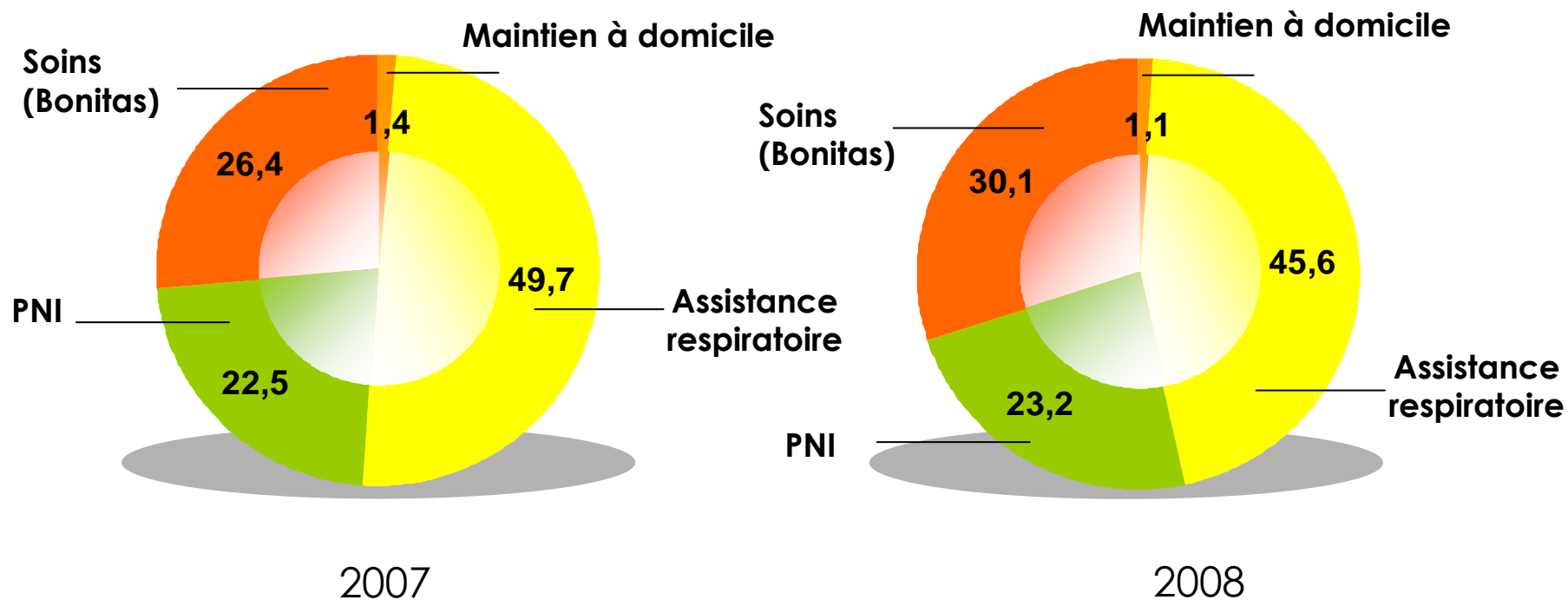


\* En % du chiffre d'affaires



## Chiffre d'affaires au 30/09/2008

Répartition de l'activité par prestation \*



\* En % du chiffre d'affaires



## Résultat opérationnel courant av<sup>t</sup> stock-options

### Contributif France / Allemagne

	30/09/08		30/09/07		Var° % CA	Rappel %CA au 31/03/2008
	M€	% CA	M€	% CA		
<u>France</u>						
Chiffre d'affaires	80,0		71,3			
<b>Ebitda</b>	<b>19,9</b>	<b>24,9%</b>	<b>18,3</b>	<b>25,7%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>19,8%</b>
<b>ROC av<sup>t</sup> stock-options</b>	<b>10,7</b>	<b>13,3%</b>	<b>12,0</b>	<b>16,8%</b>	<b>-3,5%</b>	<b>7,6%</b>
<u>Allemagne</u>						
Chiffre d'affaires	34,5		25,6			
<b>Ebitda</b>	<b>3,7</b>	<b>10,7%</b>	<b>3,4</b>	<b>13,2%</b>	<b>-2,5%</b>	<b>10,1%</b>
<b>ROC av<sup>t</sup> stock-options</b>	<b>3,3</b>	<b>9,5%</b>	<b>3,1</b>	<b>12,2%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>8,9%</b>

#### ■ France :

- La baisse de l'Ebitda sur le S1 est en grande partie rattrapée
- Les impacts non récurrents du S1 sur les charges calculées s'atténuent sur le S2

#### ■ Allemagne :

- La baisse de l'Ebitda sur le S1 est légèrement rattrapée, et s'explique par les difficultés de recrutement d'infirmières et les ouvertures d'agences



## Structure financière

En M€	30/09/08	30/09/07
<b>Total capitaux propres</b>	<b>51,1</b>	<b>42,3</b>
Océane (*)	0,6	0,6
OBSAAR (*)	55,8	-
Emprunts bancaires (*)	-	10,1
Locations financières (*)	0,3	0,4
<b>Endettement financier brut</b>	<b>56,7</b>	<b>11,2</b>
- Trésorerie nette	-50,6	-5,3
<b>Endettement financier net</b>	<b>6,1</b>	<b>5,9</b>
<b>Endettement financier net / capitaux propres</b>	<b>11,9%</b>	<b>13,9%</b>
<b>Endettement financier net / Ebitda</b>	<b>25,8%</b>	<b>27,1%</b>

(\*) : part courante et non courante, hors intérêts courus

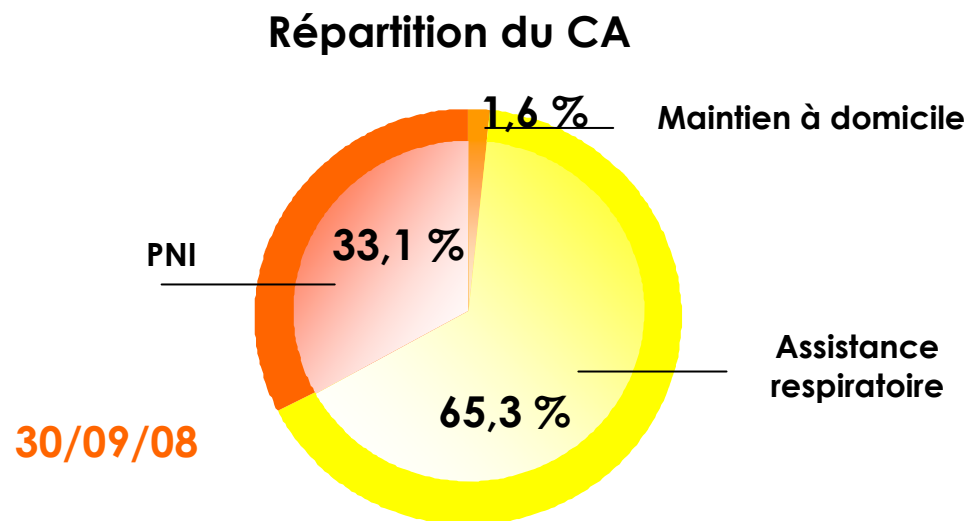
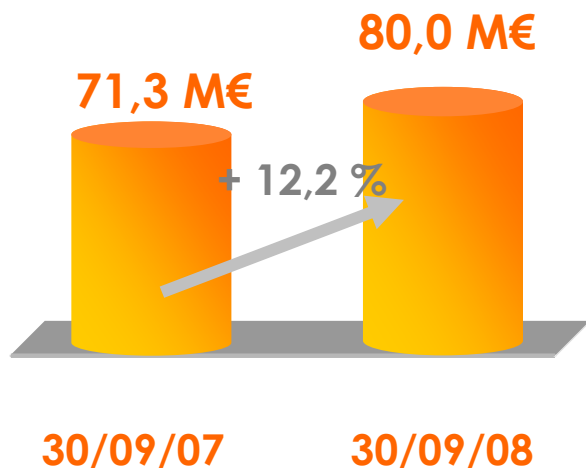


## LVL Médical en France

1. Une activité soutenue
2. Evolution réglementaire
3. Un marché potentiellement croissant



## LVL Médical en France ... une activité soutenue



CA Sept 08  
52,3 M€

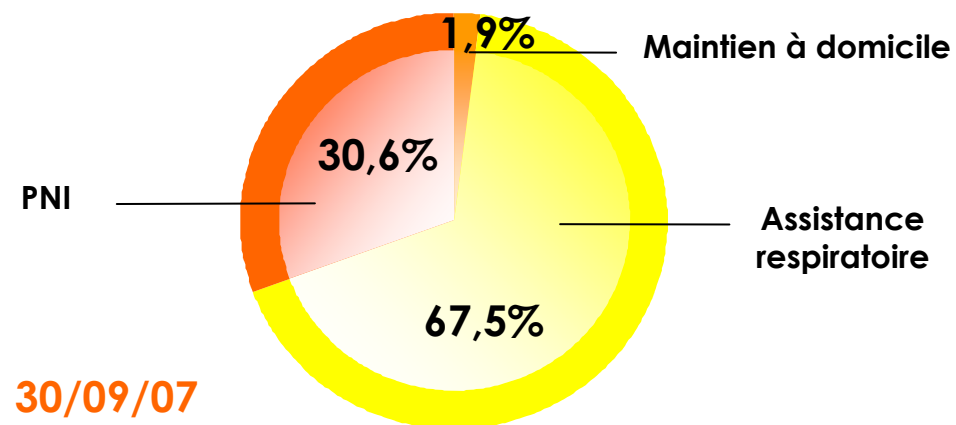
Assistance Respiratoire  
+ 8,5% vs 09 2007

CA Sept 08  
26,5 M€

PNI  
+ 21,5% vs 09 2007

CA Sept 08  
1,3 M€

Maintien à Domicile  
- 6,2% vs 09 2007





## **L'activité en France** **... des pistes d'évolution réglementaire**

---

Avis de projet publié au journal officiel du 8 août 2008 , mettant en pratique des évolutions de la LPPR Nutrition Entérale à Domicile

### **Objectif des évolutions**

#### **→ Professionnalisation de l'activité :**

- **Présence obligatoire des diététiciennes/infirmières**
- **Évolution de l'initialisation du traitement : création du forfait de 1<sup>ère</sup> installation**
- **Traçabilité des interventions**
- **Précision dans les indications**



## L'activité en France ... un marché potentiellement croissant

### Volonté politique de soutenir le développement de la santé à domicile et l'autonomie

Au travers de la loi « Hôpital, patients, santé et territoires », Luc CHATEL, secrétaire d'Etat chargé de l'Industrie et de la Consommation, encourage **le développement de nombreux projets visant à accroître le rôle des structures de prise en charge à domicile**<sup>1</sup>.

Afin d'accompagner cette dynamique et de mettre en place des conditions favorables au développement de ce marché, Luc CHATEL lance un appel à candidatures pour la création d'un centre de référence national sur la prise en charge de la santé à domicile et de l'autonomie.

### Le vieillissement de la population en France et en Europe

L'effectif des 75 ans ou plus passera de **4,2 millions à 8,3 millions de personnes entre 2000 et 2030**, et celui des 85 ans ou plus de 1,2 million à 2,4 millions<sup>2</sup>. L'Europe devrait compter en 2050 près de 50 millions de citoyens âgés de 80 ans et + (contre 18 millions en 2004).

En 2035, 35 % des Français devraient être âgés de plus de 60 ans.

<sup>1</sup>Source : Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie

<sup>2</sup>Source : rapport commission Larcher



## L'activité en France ... un marché potentiellement croissant

---

### Zoom sur la BPCO ...

#### BPCO

En France, la BPCO concerne **3 à 4 millions de personnes, soit 6 à 8% de la population adulte**. Parmi celle-ci, seules 100 000 personnes sont au stade de l'insuffisance respiratoire chronique, **nécessitant l'apport d'oxygène (oxygénothérapie) à domicile<sup>1</sup>**.

La broncho-pneumopathie chronique obstructive sera la troisième cause de mortalité en France en 2020<sup>2</sup>.

A ce titre, la BPCO fait partie des 70 objectifs affichés par la loi de santé publique du 9 août 2004. La direction générale de la santé a présenté le premier plan quinquennal de lutte contre cette maladie à l'occasion de la 4<sup>ème</sup> journée mondiale contre la BPCO. Un programme d'actions s'articule autour de plusieurs axes majeurs, dont :

- la diminution des hospitalisations,
- la réduction du handicap respiratoire,
- l'amélioration de la qualité de la vie,
- l'insertion socioprofessionnelle des malades par un dépistage et un diagnostic précoce et une prise en charge adaptée

<sup>1</sup> Source : CNAM <sup>2</sup>Source : Ministère de la Santé, juillet 2005



## L'activité en France ... un marché potentiellement croissant

### Zoom sur le diabète et le cancer ...

#### ... Le diabète

La Haute Autorité de Santé estime l'augmentation de la fréquence du diabète à **+5,7% par an** et définit cette maladie comme une maladie chronique en pleine expansion. En France plus de **2,8 millions** de personnes en sont atteintes, dont **300 à 500 000 non diagnostiquées<sup>1</sup>**. **170 000** sont diabétiques de type insulinodépendants.

#### ... Le cancer

**En France, les cancers représentent la première cause de mortalité chez les hommes et la deuxième chez les femmes après les maladies cardiovasculaires.** Selon La Ligue, plus de 270 000 cas de cancer sont diagnostiqués chaque année en France<sup>2</sup>, soit environ 750 par jour<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>Source : AFD

<sup>2</sup>Source : La Ligue Contre le Cancer

<sup>3</sup>Source : Institut National du CAncer



## Perspectives



## Perspectives

*... un acteur de plus en plus incontournable sur le marché des soins à domicile en France comme en Allemagne*

---

- Profiter de la volonté politique visant à favoriser la prise en charge de la santé et de l'autonomie à domicile
- Accroître ses parts de marché dans chacune des activités sur le plan national – en France et en Allemagne
- Renforcer son organisation afin d'absorber ses perspectives de croissance
- Poursuivre l'homogénéisation de son organisation au sein de l'ensemble des agences afin d'améliorer la rentabilité

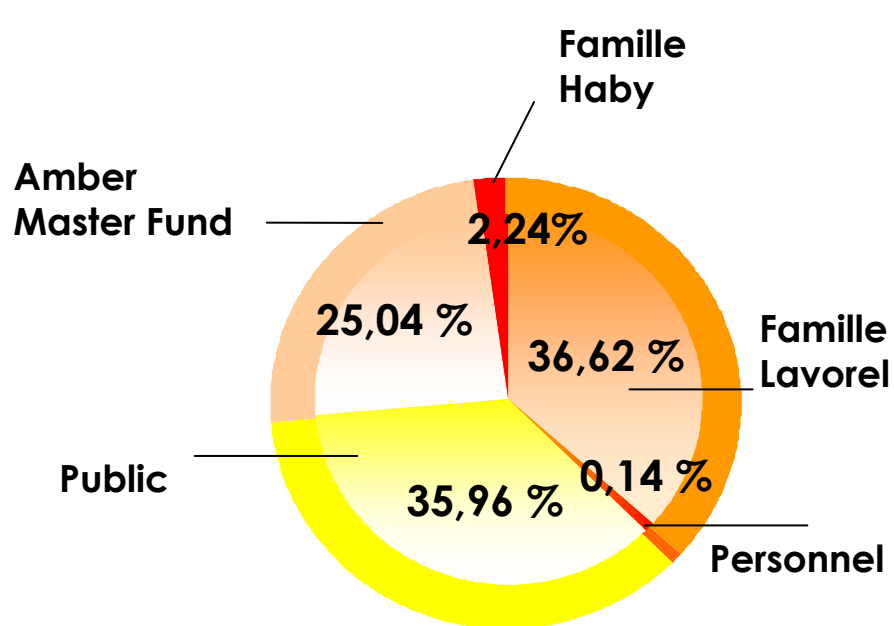


## Répartition du capital

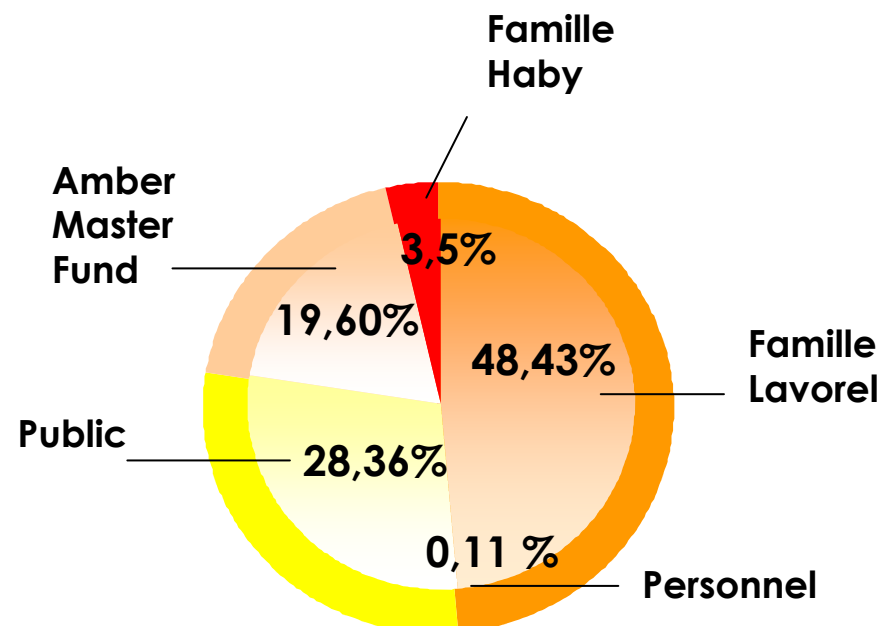


## Répartition du capital et des droits de vote

Nombre de titres au 30/09/08 : 12 930 893



Capital



Droits de vote